

# Zespół Opieki Zdrowotnej w Strzyżowie



## **RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ**

### **ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W STRYŻOWIE**

za okres od 01.01.2020 r. do 31.12.2020 r.

Strzyżów 2021 r.



## Spis treści

|   |    |
|---|----|
| A. CZĘŚĆ OGÓLNA .....   | 3  |
| I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej.....                | 3  |
| II. Podstawa prawna .....   | 3  |
| III. Informacje dotyczące realizacji usług medycznych w 2020 r. ....                            | 4  |
| B. ANALIZA FINANSOWA .....  | 7  |
| I. Zmiana i struktura pozycji bilansowych.....  | 7  |
| II. Struktura pozycji wynikowych .....  | 10 |
| III. Wskaźniki ekonomiczno - finansowe .....  | 16 |
| C. PROGNOZY NA LATA 2021-2023 .....   | 19 |
| I. Przyjęte założenia .....   | 19 |
| II. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno - finansową:..... | 24 |
| III. Podsumowanie raportu. ....   | 27 |



## A. CZĘŚĆ OGÓLNA

- I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej
  1. Forma prawna: Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Strzyżowie.
  2. Nazwa: Zespół Opieki Zdrowotnej w Strzyżowie.
  3. Siedziba: ul. Dąbrowskiego 10, 38-100 Strzyżów.
  4. Adres: ul. Dąbrowskiego 10, 38-100 Strzyżów.
  5. Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej: tel. 17 27 61 201, fax 17 27 61 264, e-mail: [zoz@zozstrzyzow.pl](mailto:zoz@zozstrzyzow.pl).
  6. Numer NIP: 819-10-14-861.
  7. Numer REGON: 370482512.
  8. Numer KRS: 0000041737
  9. Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: 12.07.1993 r. nr 000000009963.

## II. Podstawa prawna

Raport sporządzono na podstawie art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. 2020 poz.295, 567 z późn. zm.).

Ocena sytuacji ekonomiczno – finansowej została opracowana o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Raport, został przygotowywany na podstawie sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2020 sporządzonego w dniu 08.06.2021 r. i zawiera w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Zespołu Opieki Zdrowotnej w Strzyżowie.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno – finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

### III. Informacje dotyczące realizacji usług medycznych w 2020 r.

#### Realizacja kontraktu w 2020 r.

| Wyszczególnienie   | Wartość kontraktu    | Wykonanie kontraktu  | Wartość zapłacona uwzględniająca faktury wystawione bez pokrycia w świadczeniach | Procent wykonania kontraktu | Wartość nadwykonań zapłaconych | Wartość świadczeń pozostałych do wykonania w 2021 r. |
|--|----------------------|----------------------|--|-----------------------------|--------------------------------|--|
| <b>RYCZAŁT PSZ – SZPITAL I STOPNIA</b>   | <b>16 764 011,04</b> | <b>14 322 000,49</b> | <b>16 764 011,04</b>   | <b>85,43%</b>               |                                | <b>2 442 010,55</b>                                  |
| Badania endoskopowe przewodu pokarmowego – gastroscopia  | 56 392,20            | 52 353,00            | 56 392,20  | 92,84%                      |                                | 4 039,20   |
| Badania endoskopowe przewodu pokarmowego – kolonoskopia  | 38 316,24            | 34 248,96            | 38 316,24  | 89,38%                      |                                | 4 067,28   |
| Rehabilitacja dzieci z zaburzeniami wieku rozwojowego w ośrodku/oddziale dziennym  | 268 163,79           | 237 191,46           | 268 163,79   | 88,45%                      |                                | 30 972,33  |
| Rehabilitacja dzieci z zaburzeniami wieku rozwojowego w ośrodku/oddziale dziennym z orzeczeniem o znacznym stopniu niepełnoprawności | 73 797,24            | 73 797,24            | 77 954,19  | 100,00%                     | 23 894,97                      |  |
| Rehabilitacja ogólnoustrojowa w ośrodku/oddziale dziennym  | 201 642,60           | 162 393,00           | 201 642,60   | 80,54%                      |                                | 39 249,60  |
| Rehabilitacja ogólnoustrojowa w ośrodku/oddziale dziennym dla osób o znacznym stopniu niepełnosprawności                             | 29 658,09            | 29 658,09            | 29 658,09  | 100,00%                     | 6 837,60                       |  |
| Świadczenia w zakresie neurologii*   | 103 818,00           | 91 850,19            | 103 817,19   | 88,47%                      |                                | 11 967,00  |
| Świadczenia w zakresie neurologii – świadczenia pierwszorazowe*  | 6 812,00             | 6 811,38             | 6 811,00   | 99,99%                      |                                |  |
| Świadczenia w zakresie kardiologii*  | 52 919,00            | 52 918,20            | 52 918,20  | 100,00%                     |                                |  |
| Świadczenia w zakresie kardiologii – świadczenia pierwszorazowe*   | 24 461,00            | 24 460,50            | 24 460,50  | 100,00%                     |                                |  |
| Świadczenia w zakresie ortopedii i traumatologii narządów ruchu*   | 129 710,00           | 129 709,57           | 129 709,57   | 100,00%                     |                                |  |
| Świadczenia zabiegowe w zakresie ortopedii i traumatologii narządów ruchu*   | 31 427,00            | 31 426,45            | 31 426,45  | 100,00%                     | 1 707,00                       |  |
| Świadczenia w zakresie ortopedii i traumatologii narządów ruchu – ze wskazań nagłych*  | 18 774,00            | 18 773,18            | 18 773,18  | 100,00%                     |                                |  |
| Świadczenia w zakresie ortopedii i traumatologii narządów ruchu – świadczenia pierwszorazowe*  | 12 996,00            | 12 995,40            | 12 995,40  | 100,00%                     |                                |  |
| Świadczenia w Izbie Przyjęć – UE   | 10 100,00            | 7 817,00             | 7 437,00   | 77,40%                      |                                |  |
| Świadczenia w Izbie Przyjęć  | 1 649 928,00         | 1 649 928,00         | 1 649 928,00   | 100,00%                     |                                |  |
| Świadczenia Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej   | 1 546 020,00         | 1 546 020,00         | 1 546 020,00   | 100,00%                     |                                |  |
| Świadczenia Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej – UE  | 3 100,00             | 3 058,00             | 3 058,00   | 98,65%                      |                                |  |
| <b>Razem</b>   | <b>4 258 035,16</b>  | <b>4 165 409,62</b>  | <b>4 259 481,60</b>  | <b>97,82%</b>               | <b>32 439,57</b>               | <b>90 295,41</b>                                     |
| <b>Leczenie szpitalne - Oddział Ginekologii</b>  | <b>2 303 040,00</b>  | <b>2 147 946,19</b>  | <b>2 303 039,75</b>  | <b>93,27%</b>               |                                | <b>155 093,56</b>                                    |
| Lekarska ambulatoryjna opieka rehabilitacyjna  | 39 567,06            | 36 249,27            | 39 567,06  | 91,61%                      |                                | 3 317,79   |
| Lekarska ambulatoryjna opieka rehabilitacyjna dla osób o znacznym stopniu niepełnosprawności   | 1 280,94             | 1 272,06             | 1 280,94   | 99,31%                      |                                | 8,88   |
| Fizjoterapia ambulatoryjna   | 495 324,00           | 432 868,00           | 495 324,00   | 87,39%                      |                                | 62 456,00  |
| Fizjoterapia ambulatoryjna dla osób o znacznym stopniu niepełnosprawności  | 15 216,00            | 15 138,00            | 15 216,00  | 99,49%                      |                                | 78,00  |
| Rehabilitacja domowa   | 42 006,60            | 36 523,80            | 40 313,70  | 86,95%                      |                                | 5 482,80   |

|  |                      |                      |                      |                |                  |                   |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------|------------------|-------------------|
| Rehabilitacja domowa dla osób o znacznym stopniu niepełnosprawności  | 66 743,10            | 66 743,10            | 66 742,20            | 100,00%        | 16 110,00        |                   |
| <b>Razem</b>   | <b>660 137,70</b>    | <b>588 794,23</b>    | <b>658 443,90</b>    | <b>89,19%</b>  | <b>16 110,00</b> | <b>71 343,47</b>  |
| Świadczenia w zakresie okulistyki  | 186 197,00           | 147 458,40           | 186 196,40           | 79,19%         |                  | 38 738,00         |
| Świadczenia zabiegowe w okulistyce   | 7 795,00             | 7 794,20             | 7 794,20             | 99,99%         | 1 272,00         |                   |
| Świadczenia w zakresie okulistyki - ze wskazań nagłych   | 24 922,00            | 17 007,80            | 24 201,80            | 68,24%         |                  | 6 473,80          |
| Świadczenia w zakresie ginekologii i położnictwa   | 416 215,00           | 387 857,19           | 416 214,24           | 93,19%         |                  | 28 357,05         |
| Świadczenia zabiegowe w ginekologii i położnictwie   | 314,00               | 314,00               | 314,00               | 100,00%        |                  |                   |
| Pobranie materiału szyjki macicy do przesiewowego badania cytologicznego   | 10 445,00            | 9 360,00             | 10 445,00            | 89,61%         |                  | 1 085,00          |
| Świadczenia w zakresie endokrynologii  | 57 741,00            | 56 186,40            | 57 740,40            | 97,31%         |                  | 1 554,00          |
| Świadczenia w zakresie endokrynologii - świadczenia pierwszorazowe   | 27 627,00            | 25 143,86            | 27 626,62            | 91,01%         |                  | 2 482,76          |
| Świadczenia w zakresie reumatologii  | 47 510,00            | 45 566,00            | 47 510,00            | 95,91%         |                  | 1 944,00          |
| Świadczenia w zakresie reumatologii - świadczenia pierwszorazowe   | 13 262,00            | 11 798,60            | 13 261,80            | 88,97%         |                  | 1 463,20          |
| <b>Razem</b>   | <b>792 028,00</b>    | <b>708 486,45</b>    | <b>791 304,46</b>    | <b>89,45%</b>  | <b>1 272,00</b>  | <b>82 097,81</b>  |
| <b>Badania Tomografii Komputerowej</b>   | <b>385 571,00</b>    | <b>336 483,00</b>    | <b>385 571,00</b>    | <b>87,27%</b>  |                  | <b>49 088,00</b>  |
| <b>Świadczenia Pielęgnacyjno-Opiekuńcze</b>  | <b>1 381 213,44</b>  | <b>1 381 190,40</b>  | <b>1 381 190,40</b>  | <b>100,00%</b> | <b>17 396,17</b> |                   |
| <b>Tlenoterapia Domowa</b>   | <b>95 034,00</b>     | <b>95 010,81</b>     | <b>95 010,81</b>     | <b>100,00%</b> | <b>8 709,42</b>  |                   |
| <b>Pielęgniarka środowiskowa, położna środowiskowa, wizyty patrolowe, transport sanitarny (na podstawie wystawionych faktur)</b> | <b>1 011 220,16</b>  | <b>1 011 220,16</b>  | <b>1 011 220,16</b>  | <b>100,00%</b> |                  |                   |
| <b>OGÓLEM</b>  | <b>27 650 290,50</b> | <b>22 608 595,16</b> | <b>25 346 233,37</b> |                | <b>75 927,16</b> | <b>447 918,25</b> |

Głównym źródłem finansowania działalności ZOZ w Strzyżowie są przychody z NFZ.

Realizacja ryczału w 2020 r.

| Wyszczególnienie                                     | Wartość zaplanowanych limitów do wykonania na okres 01.01.2020-31.12.2020 | Wykonanie rzeczywiste za okres 01.01.2020-31.12.2020 | Procent wykonania zaplanowanej wartości |
|--|---|--|---|
| Poradnia Alergologiczna                              | 57 664,80   | 36 760,12  | 63,75%                                  |
| Poradnia Alergologiczna – świadczenia pierwszorazowe | 40 795,44   | 20 036,74  | 49,12%                                  |
| Poradnia Diabetologiczna                             | 56 241,00   | 62 150,15  | 110,51%                                 |

|  |                      |                      |               |
|--|----------------------|----------------------|---------------|
| Poradnia Diabetologiczna – świadczenia pierwszorazowe                              | 47 628,00            | 9 470,74             | 19,88%        |
| Poradnia Chorób Płuc   | 96 300,00            | 60 197,30            | 62,51%        |
| Poradnia Chorób Płuc – świadczenia pierwszorazowe                                  | 51 554,16            | 21 036,20            | 40,80%        |
| Poradnia Chirurgii Ogólnej   | 300 010,20           | 169 410,68           | 56,47%        |
| Świadczenia zabiegowe w chirurgii ogólnej  | 250 927,20           | 197 006,99           | 78,51%        |
| Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Kardiologii                             | 6 600 000,00         | 4 206 515,53         | 63,74%        |
| Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii Medycznej                             | 1 441 184,16         | 1 771 710,95         | 122,93%       |
| Oddział Chirurgii Ogólnej  | 4 800 000,00         | 4 154 155,47         | 86,54%        |
| Pododdział Urazowo-Ortopedyczny  | 3 021 706,08         | 3 506 390,56         | 116,04%       |
| <b>RAZEM</b>   | <b>16 764 011,04</b> | <b>14 214 841,42</b> | <b>84,79%</b> |
| <b>Umowy od 01.01.2020 - do 28.02.2020</b>   |                      |                      |               |
| Poradnia Kardiologiczna  | 0,00                 | 10 916,97            |               |
| Poradnia Kardiologiczna – świadczenia pierwszorazowe                               | 0,00                 | 5 965,74             |               |
| Poradnia Neurologiczna   | 0,00                 | 29 952,64            |               |
| Poradnia Neurologiczna – świadczenia pierwszorazowe                                | 0,00                 | 3 233,67             |               |
| Poradnia Ortopedii i Traumatologii narządów ruchu                                  | 0,00                 | 40 662,81            |               |
| Świadczenia zabiegowe w ortopedii i traumatologii narządów ruchu                   | 0,00                 | 11 617,43            |               |
| Poradnia ortopedii i Traumatologii narządów ruchu – świadczenia ze wskazań nagłych | 0,00                 | 4 809,81             |               |
| <b>RAZEM</b>   | <b>0,00</b>          | <b>107 159,07</b>    |               |
| <b>OGÓŁEM WYKONANIE RYCZAŁTU</b>   | <b>16 764 011,04</b> | <b>14 322 000,49</b> | <b>85,43%</b> |

Od 01.03.2020 r. Poradnia Neurologiczna, Poradnia Kardiologiczna i Poradnia Ortopedii i Traumatologii narządów ruchu zostały wyłączone z ryczału.

## B. ANALIZA FINANSOWA

### I. Zmiana i struktura pozycji bilansowych

| Pozycje Bilansu - AKTYWA   | 2 018                | 2 019                | 2 020                | Dynamika 2020-2019 % | Dynamika 2020-2019 wartościowo | Udział % pozycji w sumach ogółem |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| <b>Aktywa trwale</b>   | <b>16 522 955,75</b> | <b>32 463 706,28</b> | <b>32 888 904,69</b> | <b>101,31</b>        | <b>425 198,41</b>              | <b>89,07</b>                     |
| <b>Wartości niematerialne i prawne</b>                                   | <b>41 406,69</b>     | <b>18 182,01</b>     | <b>14 055,80</b>     | <b>77,31</b>         | <b>-4 126,21</b>               | <b>0,04</b>                      |
| <b>Rzeczowe aktywa trwale</b>  | <b>16 481 549,06</b> | <b>32 445 524,27</b> | <b>32 874 848,89</b> | <b>101,32</b>        | <b>429 324,62</b>              | <b>89,03</b>                     |
| <i>Środki trwale</i>   | 11 342 289,74        | 25 989 470,66        | 32 721 192,55        | 125,90               | 6 731 721,89                   | 88,61                            |
| - grunty   | 95 278,00            | 95 278,00            | 95 278,00            | 100,00               | 0,00                           | 0,26                             |
| - budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej | 7 996 286,02         | 20 154 436,88        | 26 713 907,54        | 132,55               | 6 559 470,66                   | 72,35                            |
| - urządzenia techniczne i maszyny  | 313 223,74           | 729 836,93           | 1 160 001,06         | 158,94               | 430 164,13                     | 3,14                             |
| - środki transportu  | 462 569,33           | 478 262,87           | 361 906,67           | 75,67                | -116 356,20                    | 0,98                             |
| - inne środki trwale   | 2 474 932,65         | 4 531 655,98         | 4 390 099,28         | 96,88                | -141 556,70                    | 11,89                            |
| <i>Środki trwale w budowie</i>   | 5 139 259,32         | 6 456 053,61         | 153 656,34           | 2,38                 | -6 302 397,27                  | 0,42                             |
| <b>Aktywa obrotowe</b>   | <b>2 682 503,46</b>  | <b>3 318 358,64</b>  | <b>4 036 448,17</b>  | <b>121,64</b>        | <b>718 089,53</b>              | <b>10,93</b>                     |
| <b>Zapasy</b>  | <b>300 685,78</b>    | <b>366 518,72</b>    | <b>563 296,67</b>    | <b>153,69</b>        | <b>196 777,95</b>              | <b>1,53</b>                      |
| <b>Należności krótkoterminowe</b>  | <b>1 837 699,11</b>  | <b>2 304 754,82</b>  | <b>2 715 959,26</b>  | <b>117,84</b>        | <b>411 204,44</b>              | <b>7,36</b>                      |
| <b>Inwestycje krótkoterminowe</b>  | <b>432 170,19</b>    | <b>541 946,17</b>    | <b>619 169,15</b>    | <b>114,25</b>        | <b>77 222,98</b>               | <b>1,68</b>                      |
| <b>Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>                        | <b>111 948,38</b>    | <b>105 138,93</b>    | <b>138 023,09</b>    | <b>131,28</b>        | <b>32 884,16</b>               | <b>0,37</b>                      |
| <b>RAZEM AKTYWA</b>  | <b>19 205 459,21</b> | <b>35 782 064,92</b> | <b>36 925 352,86</b> | <b>103,20</b>        | <b>1 143 287,94</b>            |                                  |

Największa pozycja aktywów jednostki to rzeczowe aktywa trwale i stanowią one 89,07% aktywów. Są to w głównej mierze budynki i budowle, sprzęt medyczny i wyposażenie, a także urządzenia techniczne i maszyny.

Wzrost rzeczowych aktywów trwałych spowodowany jest w szczególności zakończeniem realizacji inwestycji pn. "Rozbudowa, nadbudowa i zmiana sposobu użytkowania pomieszczeń Szpitala Powiatowego w Strzyżowie", której realizacja rozpoczęła się w 2018 r. Ww. inwestycja sfinansowana została przede wszystkim ze źródeł zewnętrznych w postaci dotacji otrzymanych ze środków unijnych, Powiatu Strzyżowskiego oraz w niewielkim stopniu ze środków własnych.

Na pozycje aktywów obrotowych składają się przede wszystkim należności od NFZ, pozostałych odbiorców, zapasy materiałów, środki pieniężne na rachunkach bankowych i w kasie jednostki, a także czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów.

| Pozycje Bilansu – PASYWA  | 2 018                | 2 019                | 2 020                | Dynamika 2020-2019 % | Dynamika 2020-2019 wartościowo | Udział % pozycji w sumach ogółem |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| Kapitał (fundusz) własny  | -14 226 072,39       | -15 583 709,68       | -21 568 165,96       | 138,40               | -5 984 456,28                  | -58,41                           |
| Kapitał (fundusz) podstawowy  | 7 543 638,33         | 7 543 638,33         | 7 543 638,33         | 100,00               | 0,00                           | 20,43                            |
| Zysk (strata) z lat ubiegłych   | -18 322 975,63       | -19 678 007,23       | -26 097 735,22       | 132,62               | -6 419 727,99                  | -70,68                           |
| Zysk (strata) netto   | -3 446 735,09        | -3 449 340,78        | -3 014 069,07        | 87,38                | 435 271,71                     | -8,16                            |
| Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania  | 33 431 531,60        | 51 365 774,60        | 58 493 518,82        | 113,88               | 7 127 744,22                   | 158,41                           |
| Rezerwy na zobowiązania   | 0,00                 | 0,00                 | 4 918 311,63         |                      | 4 918 311,63                   | 13,32                            |
| Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne   | 0,00                 | 0,00                 | 4 918 311,63         |                      | 4 918 311,63                   | 13,32                            |
| długoterminowa  | 0,00                 | 0,00                 | 4 321 639,53         |                      | 4 321 639,53                   | 11,70                            |
| krótkoterminowa   | 0,00                 | 0,00                 | 596 672,10           |                      | 596 672,10                     | 1,62                             |
| Zobowiązania długoterminowe   | 14 224 917,91        | 17 766 351,68        | 17 617 031,10        | 99,16                | -149 320,58                    | 47,71                            |
| Wobec pozostałych jednostek   | 14 224 917,91        | 17 766 351,68        | 17 617 031,10        | 99,16                | -149 320,58                    | 47,71                            |
| kredyty i pożyczki  | 13 935 963,00        | 17 554 384,00        | 17 483 984,00        | 99,60                | -70 400,00                     | 47,35                            |
| inne zobowiązania finansowe   | 36 478,94            | 3 703,70             | 0,00                 | 0,00                 | -3 703,70                      | 0,00                             |
| inne  | 252 475,97           | 208 263,98           | 133 047,10           | 63,88                | -75 216,88                     | 0,36                             |
| Zobowiązania krótkoterminowe  | 9 211 412,67         | 6 637 738,43         | 7 747 555,34         | 116,72               | 1 109 816,91                   | 20,98                            |
| Zobowiązania wobec pozostałych jednostek  | 8 479 847,26         | 5 828 662,46         | 6 779 747,42         | 116,32               | 951 084,96                     | 18,36                            |
| kredyty i pożyczki  | 1 373 571,99         | 550 000,00           | 620 400,00           | 112,80               | 70 400,00                      | 1,68                             |
| inne zobowiązania finansowe   | 32 775,24            | 32 775,24            | 3 703,70             | 11,30                | -29 071,54                     | 0,01                             |
| z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:  | 4 188 167,09         | 2 262 740,89         | 2 822 759,30         | 124,75               | 560 018,41                     | 7,64                             |
| z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych | 1 537 553,80         | 1 575 192,22         | 1 538 761,66         | 97,69                | -36 430,56                     | 4,17                             |
| z tytułu wynagrodzeń  | 1 201 401,80         | 1 240 562,89         | 1 616 549,11         | 130,31               | 375 986,22                     | 4,38                             |
| inne  | 146 377,34           | 167 391,22           | 177 573,65           | 106,08               | 10 182,43                      | 0,48                             |
| Fundusze specjalne  | 731 565,41           | 809 075,97           | 967 807,92           | 119,62               | 158 731,95                     | 2,62                             |
| Rozliczenia międzyokresowe  | 9 995 201,02         | 26 961 684,49        | 28 210 620,75        | 104,63               | 1 248 936,26                   | 76,40                            |
| <b>RAZEM PASYWA</b>   | <b>19 205 459,21</b> | <b>35 782 064,92</b> | <b>36 925 352,86</b> | <b>103,20</b>        | <b>1 143 287,94</b>            |                                  |

W 2020 roku po raz pierwszy utworzono rezerwy na świadczenia pracownicze w łącznej wysokości 4.918.311,63 zł, na które składają się:

- rezerwy na nagrody jubileuszowe w kwocie 2.678.842,64 zł,
- rezerwy na odprawy emerytalne i rentowe w kwocie 2.239.468,99 zł.



Na zobowiązania długoterminowe w łącznej kwocie 17.617.031,10 zł składają się:

- kredyt zaciągnięty w BGK i pożyczki zaciągnięte w Powiecie Strzyżowskim w łącznej wysokości 17.483.984,00 zł,
- rozłożone na raty składki ZUS w wysokości 133.047,10 zł.

Na istotne pozycje zobowiązań krótkoterminowych w łącznej wysokości 7.747.555,34 zł składają się:

- przypadające do spłaty w ciągu 12 miesięcy od dnia bilansowego raty kredytów i pożyczek w wysokości 620.400,00 zł,
- zobowiązania bieżące z tytułu dostaw i usług w wysokości 2.822.759,30 zł,
- zobowiązania z tyt. podatków i ubezpieczeń społecznych w łącznej wysokości 1.538.761,66 zł w tym głównie bieżące zobowiązania wobec ZUS, podatku dochodowego od osób fizycznych oraz podatku od nieruchomości,
- bieżące zobowiązania z tytułu wynagrodzeń wobec pracowników w kwocie 1.616.549,11 zł za miesiąc grudzień 2020 r.,
- leasing sprzętu medycznego w wysokości 3.703,70 zł,
- pozostałe zobowiązania w wysokości 177.573,65zł,
- zakładowy fundusz świadczeń socjalnych 967.807,92 zł.

Na pozycję rozliczeń międzyokresowych przychodów składa się rozliczane wspólnie do amortyzacji zewnętrzne finansowanie środków trwałych lub wartość mienia otrzymana nieodpłatnie z funduszy unijnych, dotacji itp. Znajdują się tu również przychody z NFZ w wysokości 447.918,25 zł dotyczące świadczeń zapłaconych w 2020 r. lecz nie wykonanych.



## II. Struktura pozycji wynikowych

| Wyszczególnienie  | 2018                 | 2019                 | 2020                 | Dynamika<br>2020-2019<br>% | Dynamika<br>2020-2019<br>wartościowo | Udział %<br>pozycji w<br>sumach<br>ogółem |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|--------------------------------------|---|
| <b>Przychody netto ze sprzedaży i<br/>zrównane z nimi, w tym:</b> | <b>30 910 675,13</b> | <b>34 549 193,21</b> | <b>37 383 854,26</b> | <b>108,20</b>              | <b>2 834 661,05</b>                  | <b>93,12</b>                              |
| Przychody netto ze sprzedaży produktów                            | 30 855 283,13        | 34 484 117,21        | 37 339 078,22        | 108,28                     | 2 854 961,01                         | 93,01                                     |
| sprzedanych NFZ   | 30 013 515,28        | 31 525 419,51        | 32 850 025,28        | 104,20                     | 1 324 605,77                         | 81,83                                     |
| pozostałych   | 841 767,85           | 2 958 697,70         | 4 489 052,94         | 151,72                     | 1 530 355,24                         | 11,18                                     |
| Przychody netto ze sprzedaży towarów i<br>materiałów              | 55 392,00            | 65 076,00            | 44 776,04            | 68,81                      | -20 299,96                           | 0,11                                      |
| <b>Koszty działalności operacyjnej</b>                            | <b>35 085 999,58</b> | <b>38 756 365,88</b> | <b>42 603 148,74</b> | <b>109,93</b>              | <b>3 846 782,86</b>                  | <b>98,71</b>                              |
| Amortyzacja   | 1 326 264,62         | 1 501 416,36         | 2 505 042,48         | 166,85                     | 1 003 626,12                         | 5,80                                      |
| Zużycie materiałów i energii                                      | 3 709 746,78         | 3 787 478,69         | 4 632 560,30         | 122,31                     | 845 081,61                           | 10,73                                     |
| Usługi obce   | 7 566 925,53         | 8 010 908,71         | 8 266 732,55         | 103,19                     | 255 823,84                           | 19,15                                     |
| Podatki i opłaty  | 36 743,05            | 38 921,30            | 45 305,50            | 116,40                     | 6 384,20                             | 0,10                                      |
| Wynagrodzenia   | 18 349 523,36        | 20 917 061,41        | 22 545 093,46        | 107,78                     | 1 628 032,05                         | 52,24                                     |
| Ubezpieczenia społeczne i inne<br>świadczenia,                    | 3 903 625,25         | 4 299 641,66         | 4 417 264,01         | 102,74                     | 117 622,35                           | 10,23                                     |
| Pozostałe koszty rodzajowe  | 165 758,51           | 166 198,62           | 164 394,99           | 98,91                      | -1 803,63                            | 0,38                                      |
| Wartość sprzedanych towarów i<br>materiałów                       | 27 412,48            | 34 739,13            | 26 755,45            | 77,02                      | -7 983,68                            | 0,06                                      |
| <b>Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)</b>                           | <b>-4 175 324,45</b> | <b>-4 207 172,67</b> | <b>-5 219 294,48</b> | <b>124,06</b>              | <b>-1 012 121,81</b>                 | <b>x</b>                                  |
| <b>Pozostałe przychody operacyjne</b>                             | <b>1 447 962,23</b>  | <b>1 536 776,81</b>  | <b>2 762 068,93</b>  | <b>179,73</b>              | <b>1 225 292,12</b>                  | <b>6,88</b>                               |
| Pozostałe koszty operacyjne                                       | 4 880,31             | 86 632,35            | 36 992,74            | 42,70                      | -49 639,61                           | 0,09                                      |
| Zysk (strata) z działalności operacyjnej<br>(C+D-E)               | -2 732 242,53        | -2 757 028,21        | -2 494 218,29        | 90,47                      | 262 809,92                           | x   |
| Przychody finansowe   | 2 036,33             | 815,21               | 511,90               | 62,79                      | -303,31                              | 0,00                                      |
| Koszty finansowe  | 716 528,89           | 693 127,78           | 520 362,68           | 75,07                      | -172 765,10                          | 1,21                                      |
| Zysk (strata) brutto (F+G-H)                                      | -3 446 735,09        | -3 449 340,78        | -3 014 069,07        | 87,38                      | 435 271,71                           | x   |
| Podatek dochodowy   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |                            | 0,00                                 | 0,00                                      |
| Zysk (strata) netto (I-J-K)                                       | -3 446 735,09        | -3 449 340,78        | -3 014 069,07        | 87,38                      | 435 271,71                           | x   |

ZOZ w Strzyżowie za 2020 r. osiągnął stratę w wysokości -3.014.069,07 zł.

Strata przekroczyła koszty amortyzacji o 509.026,59 zł.

Udział przychodów ze sprzedaży wynosi 93,12% ogólnej wartości przychodów, a udział kosztów związanych z podstawową działalnością w ogólnej kwocie kosztów wynosi 98,71%.

Dynamika przychodów ze sprzedaży usług medycznych finansowanych przez NFZ.

| Rok  | Wartość kontraktu z NFZ | % wzrostu | Środki z NFZ na wzrost wynagrodzeń | Wartość kontraktu bez środków na wzrost wynagrodzeń | % wzrostu | Środki z NFZ na udzielania świadczeń w związku z covid oraz dodatkowe 100% wynagrodzenia |
|------|-------------------------|-----------|------------------------------------|---|-----------|--|
| 2015 | 26 822 309,40           | 103,18    | 209 315,12                         | 26 612 994,28                                       | 102,38    |  |
| 2016 | 27 709 995,45           | 103,31    | 922 687,48                         | 26 787 307,97                                       | 100,65    |  |
| 2017 | 29 726 505,89           | 107,28    | 1 747 366,00                       | 27 979 139,89                                       | 104,45    |  |
| 2018 | 30 013 515,28           | 100,97    | 3 148 090,17                       | 26 865 425,11                                       | 96,02     |  |
| 2019 | 31 525 419,51           | 105,04    | 4 282 103,53                       | 27 243 315,98                                       | 101,41    |  |
| 2020 | 32 850 025,28           | 104,20    | 4 348 229,68                       | 27 200 205,06                                       | 99,84     | 1 301 590,54   |

Jak wynika z powyższych danych, kontrakt ZOZ w Strzyżowie w latach 2015-2020 przyrastał w wartościach nominalnych, natomiast w ujęciu realnym wzrost ten był już nieznaczny, a w roku 2018 i 2020 z powodu obniżenia kwoty ryczału nastąpił spadek. Środki przekazywane przez NFZ na ustawowo zagwarantowane wzrosty wynagrodzeń, muszą zostać wprost przekazane na ten cel i rozliczone w danym roku.

W związku z wybuchem pandemii COVID-19 wywołanej koronawirusem SARS-COV-2 SP ZOZ w Strzyżowie otrzymał następujące dodatkowe przychody z NFZ w łącznej wysokości 1.301.590,54 zł:

- dodatkowa opłata ryczałtowa za utrzymanie stanu gotowości do udzielania świadczeń w reżimie sanitarnym do każdej umowy na udzielanie świadczeń zdrowotnych zawartej z NFZ (3% od wartości faktur) - 414.416,57 zł,
- punkt pobrań DRIVE THRU - 84.993,00 zł,
- lekarska wizyta domowa na rzecz pacjent z dodatnim wynikiem - 1.000,00 zł,
- pobyt związany z zapobieganiem i przeciwdziałaniem zakażeniu wirusem SARS-COV-2 (łóżko + pobyt) - 47.460,00 zł,
- wstępna kwalifikacja PRETRIAGE - 128.961,00 zł,
- testy antygenowe na obecność wirusa SARS-COV-2 - 82.948,97 zł,
- dodatkowe świadczenie pieniężne dla osób wykonujących zawód medyczny (refundacja dodatku 100% wynagrodzenia - covid) - 537.002,00 zł.

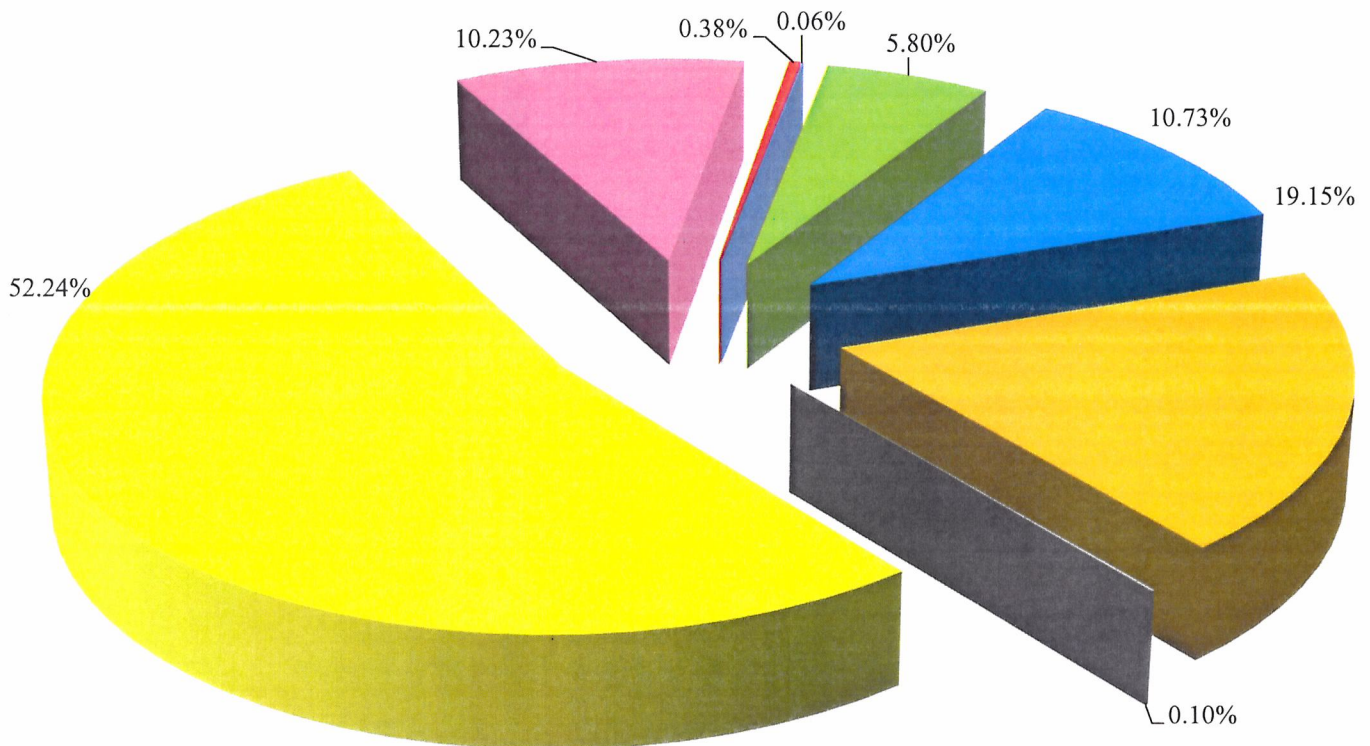
Na działania związane z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19 otrzymano również darowizny pieniężne od firm i osób prywatnych w wysokości 45.840,00 zł.

Natomiast w ramach RPO Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020 współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego, zawarto umowę nr COVID.19.09.15 z NFZ w Rzeszowie - na realizację zadań polegających na wypłacie dodatków do wynagrodzeń pracowników oraz zakupu środków ochrony osobistej i środków do dezynfekcji dla personelu Zakładu Pielęgnacyjno - Opiekuńczego:

- dodatek do wynagrodzeń (Grant A) - 103.183,58 zł,
- zakup środków ochrony osobistej i środków do dezynfekcji (Grant B) - 13.197,59 zł.



## Struktura kosztów rodzajowych w 2020 r.

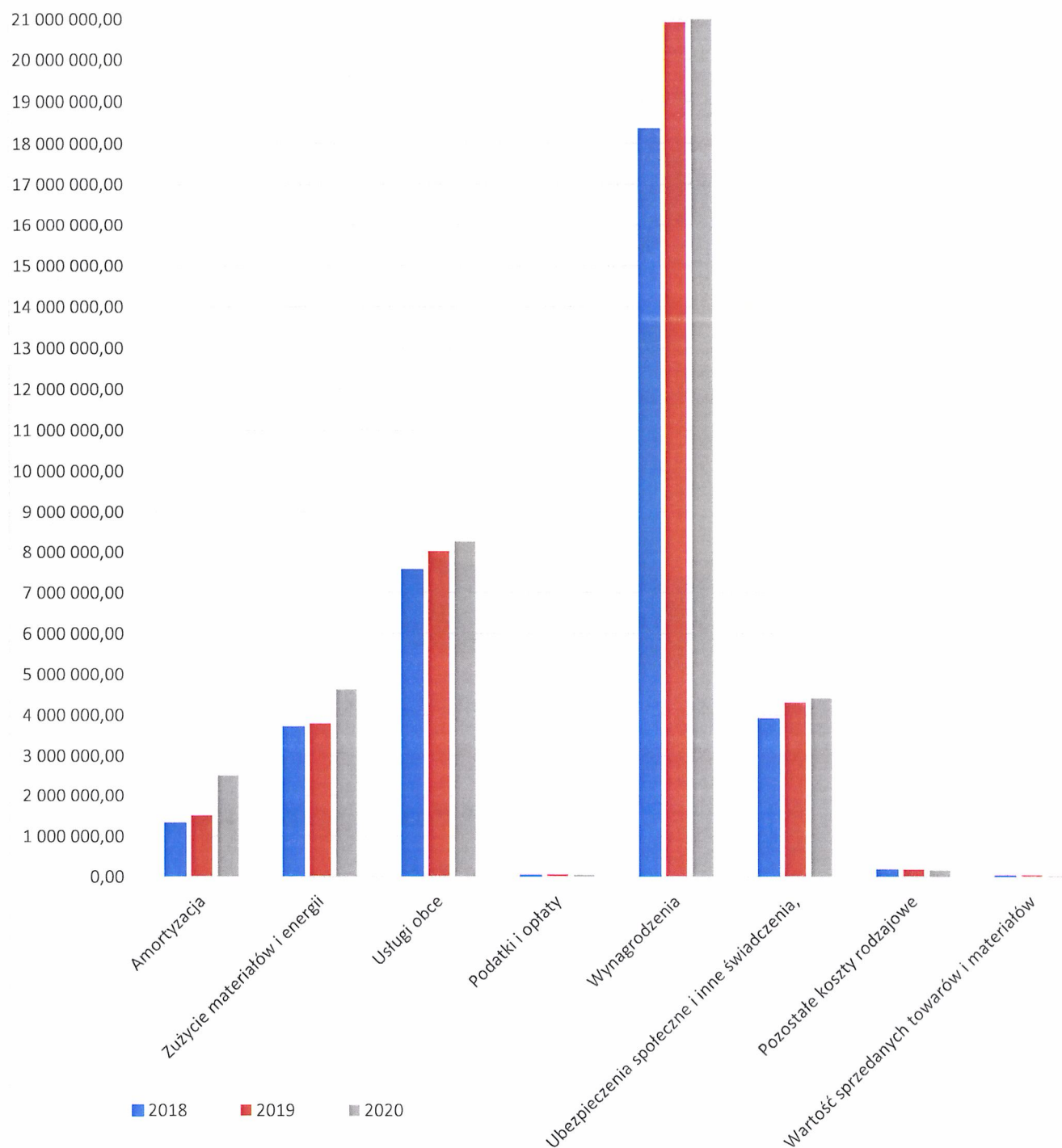


- Amortyzacja
- Usługi obce
- Wynagrodzenia
- Pozostałe koszty rodzajowe
- Zużycie materiałów i energii
- Podatki i opłaty
- Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia,
- Wartość sprzedanych towarów i materiałów

Wykres przedstawia strukturę kosztów rodzajowych, w której 62,47% kosztów całkowitych jednostki stanowią koszty wynagrodzeń wraz z narzutami.



Struktura wartościowa kosztów wg rodzaju w latach 2018 -2020.



Koszty działalności operacyjnej jednostki w 2020 r. wyniosły 42.603.148,74 zł, natomiast w 2019 r. wyniosły 38.756.365,88 zł i są wyższe w porównaniu do roku 2019 o 3.846.782,86 zł tj. o 9,93 %.

Na wzrost kosztów funkcjonowania jednostki miał wpływ przede wszystkim wzrost kosztów wynagrodzeń z narzutami, a także wzrost cen materiałów i energii, usług obcych oraz amortyzacji.

- a) wzrost zużycia materiałów i energii o 845.081,61 zł związany był m.in. ze zwiększeniem powierzchni w wyniku rozbudowy Szpitala oraz wzrostem cen związanym z rozprzestrzenieniem się epidemii koronawirusa SARS-CoV-2 .
- b) wzrost usług obcych o 255.823,84 zł związany był głównie ze wzrostem usług medycznych tj. kontrakty, dyżury, badania laboratoryjne i opis badań obrazowych, a przede wszystkim z wypłatą 100% dodatkowego wynagrodzenia dla osób wykonujących zawód medyczny.
- c) wzrost kosztów amortyzacji o 1.003.626,12 zł związany jest z zakończeniem realizacji inwestycji pn. "Rozbudowa, nadbudowa i zmiana sposobu użytkowania pomieszczeń Szpitala Powiatowego w Strzyżowie". Ww. inwestycja finansowana była przede wszystkim ze źródeł zewnętrznych w postaci dotacji otrzymanych ze środków unijnych, Powiatu Strzyżowskiego oraz w niewielkim stopniu ze środków własnych.
- d) wzrost wynagrodzeń wraz z pochodnymi w 2020 r. w porównaniu do 2019 r. o kwotę 1.745.654,40 zł wynika ze wzrostu najniższego wynagrodzenia, zmiany naliczania wynagrodzenia ratowników medycznych, wzrostu minimalnego wynagrodzenia pracowników służby zdrowia oraz wzrostu wynagrodzeń w związku z wybuchem pandemii tj. dodatku 100% wynagrodzenia dla osób wykonujących zawód medyczny.

W żadnym z analizowanych okresów przychody osiągnięte z NFZ nie wystarczały na pokrycie bieżących kosztów funkcjonowania ZOZ, co w konsekwencji miało wpływ na ujemny wynik ze sprzedaży.

W latach 2018-2020 zauważalny jest wzrost struktury kosztów rodzajowych. Nominalnie wzrastają przede wszystkim koszty wynagrodzeń z narzutami, a także koszty zużycia materiałów, usług obcych oraz amortyzacja.

Jedną z przyczyn trudnej sytuacji finansowej ZOZ w Strzyżowie jest zbyt niska wycena procedur medycznych finansowanych przez NFZ oraz niska wartość ryczałtu. Procedury te wycenione są poniżej poziomu opłacalności. Ze względu na wysokie koszty stałe, podwyżki cen materiałów, leków, usług i innych niezbędnych do udzielania świadczeń zdrowotnych zasobów trudno będzie osiągnąć granicę progu rentowności. W publicznym sektorze ochrony zdrowia istnieją istotne ograniczenia w zakresie udzielania odpłatnych świadczeń zdrowotnych, a jednocześnie wzrastają wymagania i oczekiwania pacjentów, które kształtowane są przez sektor prywatny.

Istotnym czynnikiem wzrostu kosztów jest zagwarantowany wzrost wynagrodzeń dla pielęgniarek i położnych, ratowników medycznych oraz lekarzy, który w znacznym stopniu wpływa na oczekiwania finansowe pozostałego personelu.

Sektor prywatny, który oferuje lekarzom wyższe stawki wynagrodzenia, ma wpływa na trudności w pozyskaniu lekarzy po niższych stawkach, jaki może zaproponować ZOZ Strzyżów.

### III. Wskaźniki ekonomiczno - finansowe

Analizę sytuacji ekonomiczno – finansowej za 2020 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. (Dz.U. z 2017 r. poz. 832).

1. Wskaźniki zyskowności – określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody przewyższają koszty. Jednak w przypadku publicznych zakładów opieki zdrowotnej celem nie jest maksymalizacja zysku, a istotniejszym jest bilansowanie się prowadzonej działalności.
2. Wskaźniki płynności – określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot do terminowego regulowania zobowiązań, w przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.
3. Wskaźniki efektywności – w tym:
  - Wskaźnik rotacji należności, który określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom tego wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może mieć wpływ na obniżenie zdolności do terminowego regulowania zobowiązań;
  - Wskaźnik rotacji zobowiązań określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi od spłacania zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

Wskaźniki te mogą sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej lub też określają przyczyny tych problemów.

4. Wskaźniki zadłużenia – w tym:
  - Wskaźnik zadłużenia aktywów, który informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Wskaźnik ten ukazuje również stopień zabezpieczenia spłaty całości zadłużenia podmiotu jego zasobami majątkowymi.
  - Wskaźnik wypłacalności określa zdolność podmiotu do spłaty długu. Wysoka wartość wskaźnika lub ujemna wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.



ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ za rok 2020

| Wskaźniki                            | Metoda ustalenia   | Przedziały wartości  | Ocena punktowa          | Wskaźnik      | Ocena     |
|--------------------------------------|--|--|-------------------------|---------------|-----------|
| <b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>      |  |  |                         |               |           |
| Zyskowności netto                    | $\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$  | poniżej 0,0 %<br>od 0,0% do 2,0 %<br>powyżej 2,0% do 4,0%<br>powyżej 4,0%  | 0<br>3<br>4<br>5        | -7,51%        | 0         |
| Zyskowności działalności operacyjnej | $\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$  | poniżej 0,0 %<br>od 0,0% do 3,0 %<br>powyżej 3,0% do 5,0%<br>powyżej 5,0%  | 0<br>3<br>4<br>5        | -6,21%        | 0         |
| Zyskowność aktywów                   | $\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$   | poniżej 0,0 %<br>powyżej 0,0% do 2,0 %<br>powyżej 2,0% do 4,0%<br>powyżej 4,0%   | 0<br>3<br>4<br>5        | -8,29%        | 0         |
| <b>RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>   |  | Maksymalna ocena pkt.  | 15                      | Uzyskane pkt. | 0         |
| <b>II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>       |  |  |                         |               |           |
| Płynności bieżącej                   | $\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$          | poniżej 0,6<br>od 0,60 do 1,00<br>powyżej 1,00 do 1,50<br>powyżej 1,5 do 3,00<br>powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł | 0<br>4<br>8<br>12<br>10 | 0,47          | 0         |
| Płynności szybkiej                   | $\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$ | poniżej 0,50<br>powyżej 0,50 do 1,00<br>powyżej 1,00 do 2,50<br>powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł                  | 0<br>8<br>13<br>10      | 0,40          | 0         |
| <b>RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>     |  | Maksymalna ocena pkt.  | 25                      | Uzyskane pkt. | 0         |
| <b>III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>   |  |  |                         |               |           |
| Rotacji należności (w dniach)        | $\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$  | poniżej 45 dni<br>od 45 dni do 60 dni<br>od 61 dni do 90 dni<br>powyżej 90 dni   | 3<br>2<br>1<br>0        | 25            | 3         |
| Rotacji zobowiązań (w dniach)        | $\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$  | do 60 dni<br>od 61 dni do 90 dni<br>powyżej 90 dni   | 7<br>4<br>0             | 25            | 7         |
| <b>RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>  |  | Maksymalna ocena pkt.  | 10                      | Uzyskane pkt. | 10        |
| <b>IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>      |  |  |                         |               |           |
| Zadłużenia aktywów %                 | $\frac{\text{(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)}}{\text{aktywa razem}} \times 100\%$   | poniżej 40 %<br>od 40% do 60%<br>powyżej 60% do 80%<br>powyżej 80%   | 10<br>8<br>3<br>0       | 82%           | 0         |
| Wypłacalności                        | $\frac{\text{zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$  | od 0,00 do 0,50<br>od 0,51 do 1,00<br>od 1,01 do 2,00<br>od 2,01 do 4,00<br>powyżej 4,00 lub poniżej 0,00                                    | 10<br>8<br>6<br>4<br>0  | -1,40         | 0         |
| <b>RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>  |  | Maksymalna ocena pkt.  | 20                      | Uzyskane pkt. | 0         |
| <b>SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW</b>       |  |  |                         |               | <b>10</b> |

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ za 2020 rok**

| Grupa                              | Wskaźniki   | Wartość wskaźnika | Ocena uzyskana |
|------------------------------------|---|-------------------|----------------|
| <b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>    | Wskaźnik zyskowności netto (%)                    | -7,51%            | 0              |
|                                    | Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) | -6,21%            | 0              |
|                                    | Wskaźnik zyskowność aktywów (%)                   | -8,29%            | 0              |
| <b>I. Razem</b>                    |   |                   | <b>0</b>       |
| <b>II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>     | Wskaźnik bieżącej płynności                       | 0,47              | 0              |
|                                    | Wskaźnik szybkiej płynności                       | 0,40              | 0              |
| <b>II. Razem</b>                   |   |                   | <b>0</b>       |
| <b>III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b> | Wskaźnik rotacji należności (w dniach)            | 25                | 3              |
|                                    | Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)            | 25                | 7              |
| <b>III. Razem</b>                  |   |                   | <b>10</b>      |
| <b>IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>    | Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)                   | 82%               | 0              |
|                                    | Wskaźnik wypłacalności                            | -1,40             | 0              |
| <b>IV. Razem</b>                   |   |                   | <b>0</b>       |
| <b>Łączna wartość punktów</b>      |   |                   | <b>10</b>      |

W wyniku analizy wskaźnikowej sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2020 r. przy zastosowaniu metody punktowej ZOZ w Strzyżowie uzyskał 10 z 70 możliwych do uzyskania punktów.

W związku z tym, iż ZOZ osiągnął ujemny wynik finansowy w 2020 r. wskaźniki zyskowności mają wartość ujemną i uzyskały 0 punktów.

Wskaźniki płynności również uzyskały 0 punktów na co miał wpływ wysoki poziom zobowiązań krótkoterminowych jednostki.

Wskaźniki efektywności uzyskały maksymalną liczbę punktów tj. 10, co wiąże się z sukcesywnym regulowaniem należności i zobowiązań.

Wskaźnik zadłużenia aktywów wynosi 82% i osiągnął 0 punktów na co miały wpływ przede wszystkim wysokie zobowiązania długoterminowe, natomiast wskaźnik wypłacalności jest ujemny ze względu na ujemny fundusz własny i uzyskał 0 punktów.

## C. PROGNOZY NA LATA 2021-2023

### I. Przyjęte założenia

Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2021 – 2023 rok została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. SP ZOZ pokrywa z posiadanych środków i uzyskanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania.

W prognozie ekonomiczno – finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono poprawę sytuacji ekonomiczno – finansowej jednak nadal na poziomie ujemnego wyniku finansowego.

Projekcja przyszłych wyników finansowych została sporządzona w sposób szacunkowy z uwzględnieniem planu finansowego na rok 2021.

Wszystkie obliczenia i analizy w niniejszym opracowaniu zostały wykonane przy założeniu następujących parametrów wyjściowych:

- okres spłat pożyczek i kredytów, a także układów ratalnych z ZUS będzie zgodny z harmonogramem,
- okres analizy 3 lata przy czym ustalono rok 2020 jako rok bazowy. Dane za rok 2020 są danymi historycznymi, dane za rok 2021 obejmują założone kwoty w planie finansowym,



- nakłady inwestycyjne i realizacja projektów unijnych są uzależnione od pozyskania zewnętrznego finansowania, wobec tego w wyniku podejmowanych działań będą się równoważyć wpływy i wydatki.

ZOZ nie działa w warunkach rynkowych, wyniki faktycznie uzyskiwane w kolejnych latach będą zależały od polityki państwa w zakresie opieki zdrowotnej. Wobec tego, że Narodowy Fundusz Zdrowia limituje kontraktowanie usług zdrowotnych istnieje ryzyko nie ziszczenia się prognozy.

- projekcja przychodów na lata przyszłe została opracowana przy założeniu wzrostu przychodów z tytułu ryczałtu i pozostałych przychodów odpowiednio o ok. 3% w roku 2021, 2% w 2022 r. i 1% w 2023 r.,
- koszty rodzajowe na lata przyszłe opracowano przy założeniu wzrostu o ok. 3% w roku 2021, oraz o niecały 1% w 2022 r. i 2023 r.

Poszczególne koszty rodzajowe zaplanowano w następujący sposób:

- amortyzacja – spadek o ok. 2% w roku 2021 i spadek o ok. 6% w latach kolejnych,
- zużycie materiałów i energii - założono wzrost o ok. 1% w roku 2021 oraz spadek o 4% w roku 2022 i o 2% w roku 2023,
- usługi obce – założono wzrost o ok. 6% w roku 2021, następnie spadek o ok. 2% w roku 2022 i niewielki wzrost w roku 2023,
- podatki i opłaty - założono wzrost o ok. 2% w roku 2021 natomiast w kolejnych latach zaplanowano niewielki wzrost o ok. 1%,
- wynagrodzenia – wzrost o 3% w 2021 r., o 2% w roku 2022 i o 1% w 2023 r.,
- ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia – wzrost o ok. 2% w 2021 r. i o 1% w latach 2022 i 2023. Wzrost w tej pozycji zaplanowano do poziomu wzrostów wynagrodzeń, od których naliczane są składki ZUS,
- pozostałe koszty rodzajowe – wzrost o ok. 2% w 2021 r. i o 1 % w latach 2022 – 2023,
- wartość sprzedanych towarów i materiałów – wzrost o ok. 4% w 2021 r. i o 1 % w latach 2022 – 2023.
- pozostałe przychody operacyjne zaplanowano spadek o ok. 8% w roku 2021, spadek o 2% w 2022 r. i o ok. 1% w 2023 r.



- pozostałe koszty operacyjne zaplanowano spadek o 27% w 2021 r., w roku 2022 wzrost o 1%, natomiast w 2023 r. również niewielki wzrost.
- koszty finansowe zaplanowano na poziomie wynikającym z zawartych umów wyliczonych na podstawie harmonogramów spłat, z uwzględnieniem odsetek dla kontrahentów.

Prognoza została sporządzona przy założeniu kontynuowania działalności przez ZOZ w dającej się przewidzieć przyszłości, gdyż nie istnieją przesłanki wskazujące na zagrożenie kontynuacji działalności. Podmiot nie zamierza ograniczać zakresu realizowania świadczeń, jednak ze względu na rozprzestrzenianie się epidemii wirusa Covid-19 w Polsce i na świecie od 2020 r. sytuacja jest nieprzewidywalna, co w znaczący sposób wpływa na funkcjonowanie ZOZ. Pandemia ma negatywny wpływ na gospodarkę i niewątpliwie utrudnia zarządzanie podmiotem leczniczym.

Ponadto niezależnie od sytuacji finansowej jednostki, podmiot leczniczy zobowiązany jest realizować ustawowy wzrost wynagrodzeń pracowników wykonujących zawody medyczne (pielęgniarki, lekarze specjaliści, lekarze rezydenci, ratownicy medyczni) oraz pozostałych pracowników w zakresie nałożonym przez obowiązujące przepisy prawa.



**Prognoza rachunku zysków i strat na lata 2021-2023**

|  | 2020-12-31           | 2021-12-31           | 2022-12-31           | 2023-12-31           |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| A. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym | <b>37 383 854,26</b> | <b>38 405 000,00</b> | <b>39 172 640,00</b> | <b>39 564 366,40</b> |
| I. Przychody netto ze sprzedaży produktów                              | 37 339 078,22        | 38 359 000,00        | 39 126 180,00        | 39 517 441,80        |
| II. Zmiana stanu produktów   |                      |                      |                      |                      |
| III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki          |                      |                      |                      |                      |
| IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów                  | 44 776,04            | 46 000,00            | 46 460,00            | 46 924,60            |
| B. Koszty działalności operacyjnej                                     | <b>42 603 148,74</b> | <b>43 835 000,00</b> | <b>43 859 450,00</b> | <b>43 957 641,50</b> |
| I. Amortyzacja   | 2 505 042,48         | 2 450 000,00         | 2 303 000,00         | 2 164 820,00         |
| II. Zużycie materiałów i energii                                       | 4 632 560,30         | 4 691 000,00         | 4 503 360,00         | 4 413 292,80         |
| III. Usługi obce   | 8 266 732,55         | 8 728 000,00         | 8 575 260,00         | 8 618 136,30         |
| IV. Podatki i opłaty   | 45 305,50            | 46 000,00            | 46 230,00            | 46 461,15            |
| V. Wynagrodzenia   | 22 545 093,46        | 23 240 000,00        | 23 704 800,00        | 23 941 848,00        |
| VI. Ubezpieczenie społeczne i inne świadczenia                         | 4 417 264,01         | 4 485 000,00         | 4 529 850,00         | 4 575 148,50         |
| V. Pozostałe koszty rodzajowe  | 164 394,99           | 167 000,00           | 168 670,00           | 169 513,35           |
| VI. Wartość sprzedanych towarów i materiałów                           | 26 755,45            | 28 000,00            | 28 280,00            | 28 421,40            |
| C. Zysk (strata) brutto ze sprzedaży (A-B)                             | <b>-5 219 294,48</b> | <b>-5 430 000,00</b> | <b>-4 686 810,00</b> | <b>-4 393 275,10</b> |
| D. Pozostałe przychody operacyjne                                      | <b>2 762 068,93</b>  | <b>2 530 000,00</b>  | <b>2 486 700,00</b>  | <b>2 468 245,50</b>  |
| I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych                      | 400,00               |                      |                      |                      |
| II. Dotacje  | 2 257 321,94         | 2 080 000,00         | 2 059 200,00         | 2 038 608,00         |
| III. Inne przychody operacyjne   | 504 346,99           | 450 000,00           | 427 500,00           | 429 637,50           |
| E. Pozostałe koszty operacyjne   | <b>36 992,74</b>     | <b>27 000,00</b>     | <b>27 270,00</b>     | <b>27 406,35</b>     |
| I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych                    |                      |                      |                      |                      |
| II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych                       |                      |                      |                      |                      |
| III. Inne koszty operacyjne  | 36 992,74            | 27 000,00            | 27 270,00            | 27 406,35            |
| F. Zysk (Strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)                    | <b>-2 494 218,29</b> | <b>-2 927 000,00</b> | <b>-2 227 380,00</b> | <b>-1 952 435,95</b> |
| G. Przychody finansowe   | <b>511,90</b>        | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:                               |                      |                      |                      |                      |
| II. Odsetki  | 511,90               | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| III. Zysk ze zbycia inwestycji   |                      |                      |                      |                      |
| IV. Aktualizacja wartości inwestycji                                   |                      |                      |                      |                      |
| V. Inne  |                      |                      |                      |                      |
| H. Koszty finansowe  | <b>520 362,68</b>    | <b>410 000,00</b>    | <b>395 336,48</b>    | <b>381 079,08</b>    |
| I. Odsetki , w tym:  | 520 362,68           | 410 000,00           | 395 336,48           | 381 079,08           |
| - dla jednostek powiązanych  |                      |                      |                      |                      |
| II. Strata ze zbycia inwestycji  |                      |                      |                      |                      |
| III. Aktualizacja wartości inwestycji                                  |                      |                      |                      |                      |
| IV. Inne   |                      |                      |                      |                      |
| I. Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H)                   | <b>-3 014 069,07</b> | <b>-3 337 000,00</b> | <b>-2 622 716,48</b> | <b>-2 333 515,03</b> |
| J. Podatek dochodowy   |                      |                      |                      |                      |
| K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)       |                      |                      |                      |                      |
| L. Zysk (strata) netto (I-J-K)   | <b>-3 014 069,07</b> | <b>-3 337 000,00</b> | <b>-2 622 716,48</b> | <b>-2 333 515,03</b> |

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ -  
PROGNOZA NA LATA 2021-2023**

| Grupa                              | Wskaźniki   | 2021     |               | 2022     |               | 2023     |               |
|------------------------------------|---|----------|---------------|----------|---------------|----------|---------------|
|                                    |   | Wskaźnik | Ilość punktów | Wskaźnik | Ilość punktów | Wskaźnik | Ilość punktów |
| <b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>    | Wskaźnik zyskowności netto (%)                    | -8,15%   | 0             | -6,30%   | 0             | -5,55%   | 0             |
|                                    | Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) | -7,15%   | 0             | -5,35%   | 0             | -4,65%   | 0             |
|                                    | Wskaźnik zyskowność aktywów (%)                   | -9,33%   | 0             | -7,77%   | 0             | -7,30%   | 0             |
|                                    | <b>Razem</b>                                      |          | <b>0</b>      |          | <b>0</b>      |          | <b>0</b>      |
| <b>II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>     | Wskaźnik bieżącej płynności                       | 0,37     | 0             | 0,33     | 0             | 0,31     | 0             |
|                                    | Wskaźnik szybkiej płynności                       | 0,31     | 0             | 0,28     | 0             | 0,27     | 0             |
|                                    | <b>Razem</b>                                      |          | <b>0</b>      |          | <b>0</b>      |          | <b>0</b>      |
| <b>III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b> | Wskaźnik rotacji należności (w dniach)            | 26       | 3             | 26       | 3             | 25       | 3             |
|                                    | Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)            | 29       | 7             | 30       | 7             | 30       | 7             |
|                                    | <b>Razem</b>                                      |          | <b>10</b>     |          | <b>10</b>     |          | <b>10</b>     |
| <b>IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>    | Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)                   | 88%      | 0             | 92%      | 0             | 99%      | 0             |
|                                    | Wskaźnik wypłacalności                            | -1,25    | 0             | -1,16    | 0             | -1,09    | 0             |
|                                    | <b>Razem</b>                                      |          | <b>0</b>      |          | <b>0</b>      |          | <b>0</b>      |
| <b>Łączna wartość punktów</b>      |   |          | <b>10</b>     |          | <b>10</b>     |          | <b>10</b>     |

TABELA PUNKTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2020-2023

| Wskaźniki   | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Wskaźnik zyskowności netto (%)                    | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Wskaźnik zyskowność aktywów (%)                   | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Wskaźnik bieżącej płynności                       | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Wskaźnik szybkiej płynności                       | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Wskaźnik rotacji należności (w dniach)            | 3         | 3         | 3         | 3         |
| Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)            | 7         | 7         | 7         | 7         |
| Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)                   | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Wskaźnik wypłacalności                            | 0         | 0         | 0         | 0         |
| <b>RAZEM</b>                                      | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> |

Jak wskazuje powyższa tabela sytuacja finansowa ZOZ w Strzyżowie jest trudna, a wyniki prognozy wskazują, że nie ulegnie w najbliższym czasie znaczącej poprawie ze względu na niedoszacowanie świadczeń przez NFZ oraz zbyt niską wartość ryczałtu.

Wartość punktowa wskaźników utrzymuje się na poziomie 10 punktów w latach 2020-2023.

II. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno - finansową:

Wśród istotnych czynników oraz zdarzeń wpływających na sytuację ekonomiczno - finansową ZOZ w Strzyżowie, które nastąpiły w 2020 r. miał przede wszystkim rozwój sytuacji związanej z wybuchem i powracającymi zaostrzeniami pandemii COVID-19. Sytuacja ta w znaczącym stopniu wpłynęła zarówno na organizację pracy ZOZ-u jak i na warunki przychodowo kosztowe. Wśród czynników ryzyka działalności ZOZ-u występują także elementy zewnętrzne, niezależne od jednostki, które znajdują odzwierciedlenie w sytuacji finansowej jednostki:

1. Niepewność w zakresie kontraktowania świadczeń przez NFZ.

Nie jest znany w chwili obecnej możliwy do uzyskania w kolejnych latach poziom kontraktu z NFZ.

Narodowy Fundusz Zdrowia przy zawieraniu umów opiera się na bazie bieżących umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej z uwzględnieniem poziomu wykonania kontraktu.

W prognozie zaplanowaliśmy wzrost przychodów z NFZ o ok. 3%, 2% i o 1% jednak ziszczenie się tej prognozy jest uzależnione również od polityki Państwa, czynników zewnętrznych wpływających na rozwój lub ograniczenie wykonywanych świadczeń medycznych, na które jednostka nie ma wpływu.

Stawki ryczałtowe za udzielanie świadczeń w znacznej części wykonywanych procedur nie zapewniają odpowiedniego poziomu finansowania, który w związku z ich realizacją w pełni zabezpieczyłby konieczne do poniesienia koszty.

## 2. Wzrost kosztów prowadzonej działalności.

- Podwyższenie stawek minimalnego wynagrodzenia.

Ustawodawca podwyższył stawkę minimalnego wynagrodzenia zarówno w zakresie pracowników etatowych, jak i zatrudnionych na umowy zlecenie.

Przełożyło się to w szczególności na znaczący wzrost kosztów wynagrodzeń, na których pokrycie ZOZ nie otrzymuje dodatkowych środków finansowych.

- Wzrost wynagrodzeń personelu medycznego.

- W dniu 24.08.2018 r. weszła w życie ustawa z 5.07.2018 r. o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych oraz niektórych innych ustaw. Poprzez jej zapisy wzrosły pensje lekarzy i lekarzy rezydentów. Wzrost wynagrodzeń tylko w części pokrywany jest ze środków NFZ lub ze środków Ministerstwa Zdrowia, pozostały koszt znajduje się po stronie Pracodawcy. Tym samym w kwocie wzrostu na lata następne znajduje się ww. wzrost w tej grupie zawodowej, a co za tym idzie wzrost wysokości składek odprowadzanych przez Zakład do Zakładu Ubezpieczeń Społecznych oraz wzrost wysokości nagród jubileuszowych i odpraw emerytalno – rentowych.

- Zaliczenie części tzw. „dodatku zembalowego” dla pielęgniarek i położnych do wynagrodzenia zasadniczego. Na wzrost tych wynagrodzeń NFZ przekazuje środki z których jednak Zakład nie może pokrywać takich wzrostów jak np. wzrost kosztów nagród jubileuszowych, odpraw emerytalno - rentowych w tej grupie zawodowej.

Z dniem 30.06.2021 r. zakłada się zakończenie finansowania „dodatku zembalowego” na dotychczasowych zasadach. Utraciła moc ustawa o dodatkach dla ratowników medycznych

- oraz o wzroście wynagrodzeń dla lekarzy. Obecnie wypłacane dodatki wliczone będą w podstawę wynagrodzenia zasadniczego. Finansowanie w/w dodatku określa NFZ, a rzeczywista wartość finansowania znajdzie odzwierciedlenie w finansach na przyszłe okresy.
- Ustawa z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych (t.j. Dz. U. z 2020 r. poz. 830) zobowiązuje Pracodawcę do dokonywania rokrocznie wzrostu najniższych wynagrodzeń począwszy od dnia 1 lipca 2017 do 1 lipca 2021. W dniu 20.08.2019 r. opublikowano w Dz.U. ustawę o zmianie ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, dotyczący zmiany wysokości tzw. kwoty bazowej, na podstawie której oblicza się najniższe wynagrodzenie zasadnicze. Poprzez nowe regulacje na dzień 1.07.2019 r. uległa ona podwyższeniu z kwoty 3900 zł brutto do kwoty 4200 zł brutto, a od dnia 1 lipca 2020 do kwoty 4918,17 zł brutto z zapowiedzią jej wzrostu w roku przyszłym. Dodatkowym kosztem, który znajduje odzwierciedlenie we wzroście wynagrodzeń w latach przyszłych jest obowiązujący od 25.10.2018 r. przepis nowelizacji z 13.09.2018 r., który zakłada przede wszystkim rozszerzenie zakresu podmiotowego ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia o niewykonywujących zawodów medycznych pracowników, którzy są pracownikami działalności podstawowej i wykonują pracę w komórkach organizacyjnych zakładu leczniczego, a których działalność jest związana z udzielaniem świadczeń zdrowotnych, i które są zatrudnione na stanowiskach działalności podstawowej. Dodatkowy koszt wynikający z zastosowania ww. przepisów to wzrost po stronie ubezpieczeń społecznych oraz wzrost wysokości nagród jubileuszowych i odpraw emerytalno – rentowych.

#### Nowelizacja ustawy

- Rozporządzenie Rady Ministrów w sprawie wysokości minimalnego wynagrodzenia za pracę oraz wysokości minimalnej stawki godzinowej w 2020 r. spowodowało wzrost po stronie wynagrodzeń w 2020 r. z konsekwencją na lata przyszłe, co za tym idzie wzrost po stronie ubezpieczeń społecznych i wysokości wypłat nagród jubileuszowych i odpraw emerytalno - rentowych.
- Ponoszone straty powodują wzrost poziomu zobowiązań w kolejnych okresach sprawozdawczych mając negatywny wpływ na możliwość pozyskiwania zewnętrznego finansowania, w celu zabezpieczenia bieżącej płynności.

### 3. Pandemia COVID-19 – koronawirusa.

Od marca 2020 r. do odwołania obowiązuje stan zagrożenia epidemicznego w związku z zagrożeniem SARS-COV-2. Istnieje realne zagrożenie zakażenia personelu, co może przełożyć się na brak możliwości utrzymania ciągłości pracy Szpitala czego konsekwencją może być wstrzymanie przyjęć planowych oraz wykonywania zabiegów. W związku z powyższym sytuacja epidemiczna ma znaczący wpływ zarówno na prowadzenie działalności jak i na sytuację ekonomiczno – finansową Zakładu.

### III. Podsumowanie raportu.

Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej nie jest jednostką nastawioną na osiągnięcie zysku. Zasadniczym celem działania podmiotów leczniczych realizujących usługi w całości finansowane lub dofinansowane ze środków NFZ jest zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych.

ZOZ w Strzyżowie udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, a także za częściową lub całkowitą odpłatnością.

Opłaty za świadczenia zdrowotne udzielone odpłatnie w sytuacjach, w których ustawa oraz przepisy odrębne dopuszczają taką możliwość ustalane są w oparciu o rzeczywiste koszty związane z realizacją procedur medycznych.

Zasadniczym problemem ZOZ w Strzyżowie jest jednak niedoszacowanie wyceny udzielanych świadczeń oraz zbyt niska wartość ryczaftu.

Z uwagi na znaczący wpływ epidemii COVID-19 i zmienność jej natężenia na gospodarkę finansową ZOZ w Strzyżowie, a także związane z tym trudności estymacji planowanych wielkości ekonomicznych niezbędnym może okazać się dalsze aktualizowanie planu finansowego uwzględniającego zmiany kosztowności funkcjonowania jednostki bądź zasad finansowania przez głównego płatnika tj. Narodowy Fundusz Zdrowia.

**DYREKTOR**  
Zespołu Opieki Zdrowotnej w Strzyżowie  
**Paweł Pikut**

